

# 経営比較分析表（令和元年度決算）

東京都稲城市 市立病院

法適用区分	業種名・事業名	病院区分	類似区分	管理者の情報
条例全部	病院事業	一般病院	200床以上～300床未満	その他
経営形態	診療科数	DPG対象病院	特殊診療機能 ※1	指定病院の状況 ※2
直営	18	対象	ド透未訓方	救臨災
人口（人）	建物面積（㎡）	不採算地区病院	看護配置	
91,540	22,057	非該当	7：1	

※1 ド…人間ドック 透…人工透析 I…ICU・CCU 未…NICU・未熟児室 訓…運動機能訓練室 方…ガン（放射線）診療

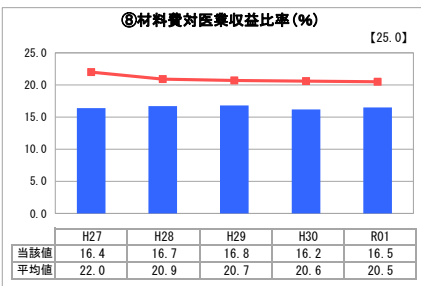
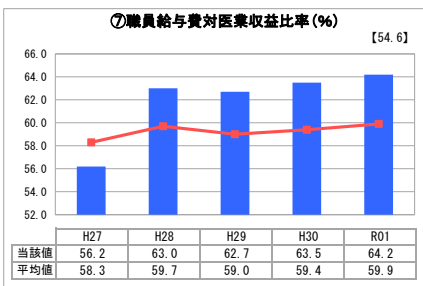
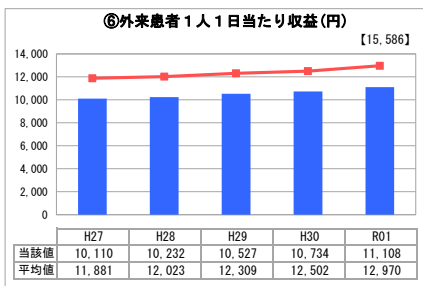
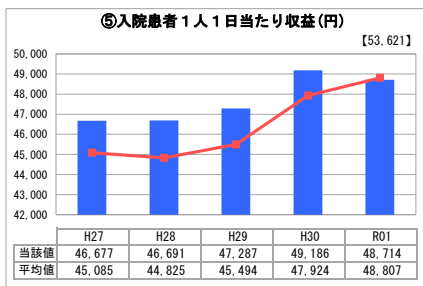
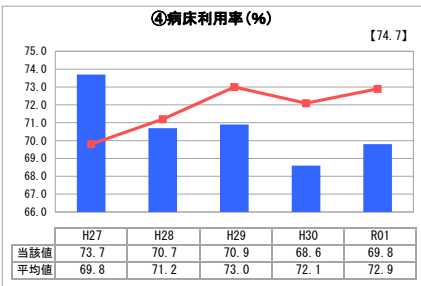
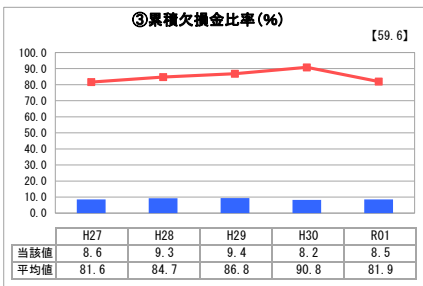
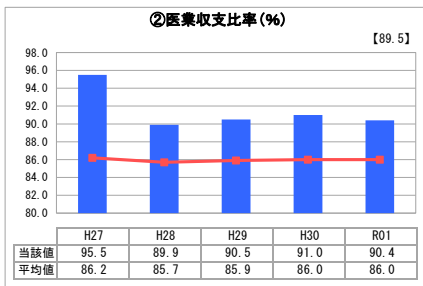
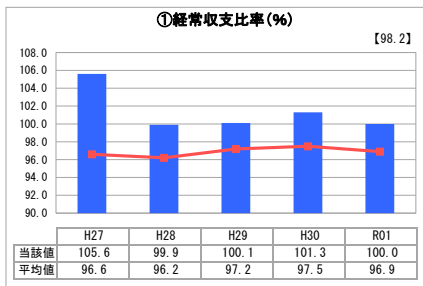
※2 救…救急告示病院 臨…臨床研修病院 が…がん診療連携拠点病院 感…感染症指定医療機関 へ…へき地医療拠点病院 災…災害拠点病院 地…地域医療支援病院 特…特定機能病院 輪…病院群輪番制病院

許可病床（一般）	許可病床（療養）	許可病床（結核）
290	-	-
許可病床（精神）	許可病床（感染症）	許可病床（合計）
-	-	290
稼働病床（一般）	稼働病床（療養）	稼働病床（一般+療養）
290	-	290

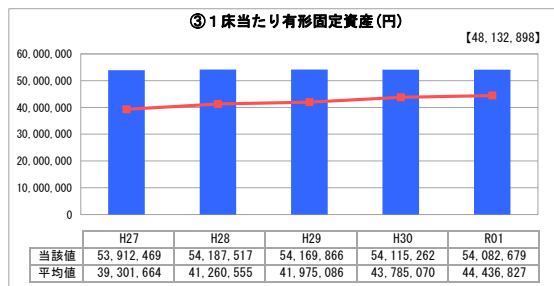
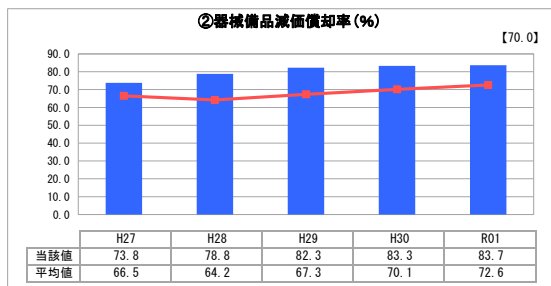
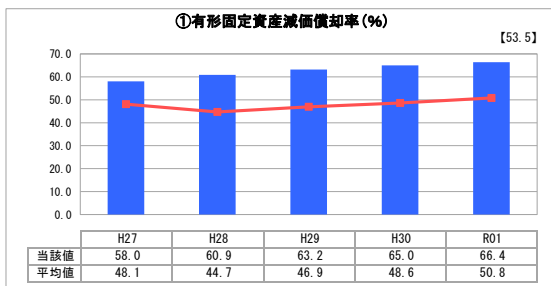
グラフ凡例

- 当該病院値（当該値）
- 類似病院平均値（平均値）
- 【】 令和元年度全国平均

## 1. 経営の健全性・効率性



## 2. 老朽化の状況



## 公立病院改革に係る主な取組（直近の実施時期）

再編・ネットワーク化	地方独立行政法人化	指定管理者制度導入
- 年度	- 年度	- 年度

## I 地域において担っている役割

当院は地域の中核病院として幅広い年齢層の患者さんを診療している。中でも、在宅療養後方支援病院として、在宅患者の急性疾患に対して入院治療他、地域医療連携によりかかりつけ医の診療支援を実施している。また、周産期医療にも力を入れているため、それに伴い新生児の患者数が多いことが特徴である。稲城市は高齢化が緩やかな方とされているが、高齢の患者も多くなってきており、昨年は80歳以上の患者が2割以上を占めている。

## II 分析欄

### 1. 経営の健全性・効率性について

(1) 費用の削減…「ベンチマークでの費用分析によるコスト管理」「医療機器購入にあたって医師を含んだ委員会での検討」を行い、費用削減に努めた。  
 (2) 各指標分析…地域連携の強化により手術を要する患者の紹介が外科、整形外科等で増えている面もあるが、結果としては新型コロナウイルス感染症に伴う受診控え等により①経常収支比率が微減となった。また②医業収支比率も90%台となっている。その他、患者一人当たりの単価が高い、外科、整形外科が増えているため、⑥外来患者1人1日当たり収益が前年度比374円増加し、11,108円となった。なお⑦職員給与費対医業収益比率が高止まりしている要因は、施設基準申請のために常勤職員数を増やした結果、人件費の増に伴い、収益の増が少ないことが要因である。今後は常勤職員を増やした分、非常勤職員の雇用整理を検討していく。

### 2. 老朽化の状況について

新病院開設より20年が経過し、施設の損傷や設備の耐用年数経過が進んでいる。累積欠損金がある中では、器械備品の購入や大規模改修を行うことは難しい経営状況であると考えている。そのため、計画的に施設・設備の点検や清掃を行い適切な管理を行い、病院機能の維持に努めている。また、通常業務時のほかにも災害拠点病院として災害時にも機能を発揮する使命があることから、引き続き施設・設備を常に健全な状態に保っていく。

## 全体総括

「第三次稲城市立病院改革プラン」に基づき、健全な病院経営が継続的に進んでいる。累積欠損金に基づいた経営を行っている。現在、診療報酬改定により、一般病棟入院基本料が再編・統合され当院は、急性期一般入院料1を、また新たな入退院支援加算1を速やかに対応し申請ができたため、入院患者一人当たりの単価が増えている。しかしながら、令和元年度は、新型コロナウイルス感染症に伴う受診控え等により医業収支等は前年に比べ微減となった。今後も引き続き、医療材料費の削減や医療機器更新の時期を見合わせなどの経営努力により、医業収支比率や経常収支の改善につなげたい。一方、本院が開設から20年以上経過していることによる施設や医療機器等の修繕費の費用増加が今後の課題である。

※「類似病院平均値（平均値）」については、病院区分及び類似区分に基づき算出している。